

seminář

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT

19. října 2021

Business Park Košíře, Jinonická 80, Praha 5

Cílem semináře je přiblížit problematiku nastavení jednotlivých procesů v systému řízení rizik. Během semináře budou diskutovány možné přístupy k identifikaci a měření rizik, postupy pro vytvoření katalogu rizik a jeho praktické využití. Dále bude diskutováno, jak katalog rizik využít při průběžném řízení společnosti a jak za tímto účelem nastavit interní reporting.

CÍLOVÁ SKUPINA

Zaměstnanci výrobních firem a firem z oblasti služeb.

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Mgr. Ing. Václav Novotný

ředitel, Advanced Risk Management, s.r.o.



Václav Novotný je ředitelem a majitelem společnosti Advanced Risk Management, s.r.o. Více než 20 let se specializuje na poradenství a školení v oblasti identifikace, měření a řízení finančních rizik.

V roce 1994 započal svou kariéru v investičním oddělení České pojišťovny, a.s. Václav Novotný je zakládajícím členem a předsedou sdružení Risk Management Klub a je často zvaným lektorem na konferencích a seminářích uznávaných institucí.

Václav Novotný vystudoval Matematicko-fyzikální fakultu Univerzity Karlovy a Fakultu financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze.

TÉMATA SEMINÁŘE

Seminář se podrobně věnuje následujícím oblastem:

- > IDENTIFIKACE RIZIK A TVORBA KATALOGU RIZIK
- > ZPŮSOBY MĚŘENÍ RIZIK
- > PRINCIPY ŘÍZENÍ RIZIK
- > BUSINESS CONTINUITY MANAGEMENT (BCM)
- > DODATEK: SPECIFIKA ŘÍZENÍ PROJEKTŮ A JEJICH RIZIK

seminář ENTERPRISE RISK MANAGEMENT

PRŮBĚH SEMINÁŘE

Seminář se koná od 9.00 do 17.00 (s přestávkami v 10.30, 12.30 a 15.15). Po skončení semináře následuje koktejl, na kterém je možné dále diskutovat.

PROGRAM SEMINÁŘE

ÚVOD

Co to je ERM?

Proč je třeba se ERM zabývat?

- › Přínosy ERM
- › Nebezpečí, když firma podcení ERM

Proces řízení rizik:

- › Ideální „technické“ předpoklady pro řízení rizik
- › Identifikace rizik
- › Měření rizik
- › Řízení rizik

Rizikový apetit a jeho vztah k řízení rizik

Legislativa vztahující se k řízení rizik

Použitá literatura

Případová studie: Motivace zaměstnanců k řízení rizik

IDENTIFIKACE RIZIK A TVORBA KATALOGU RIZIK

Katalog rizik a jeho úloha v rámci ERM

Proces tvorby katalogu rizik:

- › Expertní přístupy a RCSA
- › Vztah FMEA a RCSA
- › Externí data

Koho do procesu zapojit a koho ne?

Případová studie: Proces tvorby katalogu rizik

Typická rizika a jejich definice

ZPŮSOBY MĚŘENÍ RIZIK

Co je to velikost rizika?

Klasifikace přístupů k měření rizik:

Expertní přístupy a RCSA:

- › Škály frekvence
- › Škály dopadu
- › **Případová studie: Využití metody RCSA**
- › Matice významnosti
- › Maximální možná ztráta
- › Stresové scénáře
- › Statistické přístupy
- › Koncept ekonomického kapitálu

Zdroje dat:

- › Interní vs. externí data
- › Analýza nastalých rizik

Případová studie: Využití statistických metod

Relativní závažnost hlavních typů rizik pro firmy versus náklady / péče jim věnovaná

Případová studie: Návrh škál frekvence a dopadu rizik

Případová studie: 10 nejzávažnějších typů rizik

PRINCIPY ŘÍZENÍ RIZIK

Základní předpoklad – vhodná firemní kultura

Klasifikace systémů řízení rizik

Průběžné měření a monitoring:

Výstraha před blížícími se riziky - EWS a KRI

- › **Případová studie: Návrh EWS**

Nástroje na ovlivnění velikosti rizik:

- › Klasifikace přístupů
- › Prevence – snižování pravděpodobnosti výskytu rizik
- › Příprava na rizikovou událost – snížení velikosti dopadu
- › Přenos rizika na třetí stranu

Organizace řízení rizik:

- › Role majitele
- › 3 linie obrany
- › Role představenstva
- › Role risk manažera
- › Role compliance
- › Role liniových manažerů
- › Role interního auditu

Vazba centrálního řízení rizik na systémy řízení dílčích rizik

Pravidelný roční cyklus řízení rizik a jeho vazba na plánování

Řízená diskuse: Proč je tak těžké zavést fungující systém řízení rizik?

Efektivní interní reporting

Případová studie: Návrh opatření ke snížení rizik

Dodatek: ICT rizika

Dodatek: Riziko outsourcingu

Průmysl 4.0 – výzvy pro risk management

BUSINESS CONTINUITY MANAGEMENT (BCM)

Co to je BCM?

Struktura BCM

Identifikace klíčových procesů

Identifikace krizových situací

Business continuity plans (BCP) - návrh reakce na krizové situace

Aktualizace BCP

Testování funkčnosti BCP

DRM – disaster recovery management

Případová studie: Návrh BCP

DODATEK: SPECIFIKA ŘÍZENÍ PROJEKTŮ A JEJICH RIZIK

Co je projektové riziko?

Nutné podmínky pro dobré řízení projektových rizik

Identifikace projektových rizik

Možnosti měření projektových rizik

Možnosti ovlivňování (řízení) projektových rizik

Kuchařka řízení projektových rizik

Praktický návod jak pokazit každý projekt

SHRNUTÍ SEMINÁŘE A ZÁVĚR

seminář ENTERPRISE RISK MANAGEMENT

REFERENCE

Agropol Trading, s.r.o.
Air Bank a.s.
Artesa, spořitelní družstvo
Aviva životní pojišťovna, a.s.
CENTRAL EUROPEAN ADVISORY GROUP
Citibank Europe plc, organizační složka
Čepro, a.s.
ČEPS, a.s.
Česká exportní banka, a.s.
Česká národní banka
Česká podnikatelská pojišťovna, a.s.
Česká pojišťovna, a.s.
Česká spořitelna, a.s.
Česká spořitelna – penzijní společnost, a.s.
Českomoravská hypoteční banka, a.s.
Českomoravská stavební spořitelna, a.s.
Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s.
Československá obchodní banka, a.s.
ČEZ, a.s.
ČSOB Pojišťovna, a.s.
Equa bank a.s.
Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

Generali Pojišťovna a.s.
Hypoteční banka, a.s.
Komerční banka, a.s.
Kooperativa pojišťovna, a.s.
KPMG Česká republika, s.r.o.
ING Bank N.V.
ING Životní pojišťovna N.V.,
pobočka pro Českou republiku
Investiční kapitálová společnost KB, a.s.
J&T Banka, a.s.
KB Penzijní společnost, a.s.
Moneta Money Bank, a.s.
Moravský Peněžní Ústav – spořitelní družstvo
Moravia IT, a.s.
Národní banka Slovenska
NESS Czech s.r.o.
NET4GAS, s.r.o.
Nova KBM d.d.
OTP Banka Slovensko, a.s.
Penzijní fond České pojišťovny, a.s.
Pojišťovna České spořitelny, a.s.
Poštová banka, a.s.

PPF banka a.s.
Pražská energetika, a.s.
Prima banka Slovensko, a.s.
Raiffeisen stavební spořitelna a.s.
Raiffeisenbank a.s.
s Autoleasing, a.s.
Sberbank CZ, a.s.
Scania Finance Czech Republic, spol. s r.o.
Slovenská banková asociácia
Slovenská sporiteľňa, a.s.
Slovenský plynárenský priemysel, a.s.
Slovnaft, a.s.
STABILITA, d.d.s., a.s.
ŠkoFIN, s.r.o.
Telefónica O2 Czech Republic, a.s.
Triglav pojišťovna, a.s.
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.
Unipetrol, a.s.
Všeobecná úverová banka, a.s.
Zentiva, a.s.
Železničná spoločnosť Slovensko, a.s.

Věříme, že naše semináře budou, stejně jako minulým účastníkům, užitečné i vám.

ORGANIZAČNÍ INFORMACE K SEMINÁŘI

Přihlášení Na seminář se můžete přihlásit na našich webových stránkách www.arm.cz/prihlaska nebo e-mailem na adresu arm@arm.cz. Přijetí přihlášky vám potvrdíme zasláním e-mailu.

Poplatek Účastnický poplatek za seminář činí 6 490 Kč + DPH. Poplatek za seminář zahrnuje kurzovní, studijní materiály, kompletní celodenní občerstvení včetně obědů.

Po přihlášení bude vystavena zálohová faktura. Platba (provedena před termínem konání akce) je zálohou ve výši 100 % sjednaného poplatku. Daňový doklad obdrží účastník po zaplacení zálohové faktury nebo po skončení semináře poštou. Platby poukazujte na účet společnosti Advanced Risk Management, s.r.o. číslo 13923349/0800 vedený u České spořitelny, a.s. na základě zaslání zálohové faktury.

Storno podmínky Účast na semináři lze zrušit pouze písemně. V případě odhlášení nejpozději 3 týdny před zahájením akce bude účtován stornovací poplatek ve výši 10 % z uhrazené ceny. Při zrušení objednávky v době kratší než 3 týdny před zahájením akce je splatný celý účastnický poplatek bez náhrady. Organizace může vyslat na tento seminář jiného účastníka, než který byl původně přihlášen.

Advanced Risk Management, s.r.o. si vyhrazuje právo zrušit pořádání semináře a vrátit účastníkům zpět celou uhrazenou zálohu. Přihlašující organizace i účastník berou na vědomí, že svým přihlášením akceptují všechny výše uvedené podmínky.

Ochrana osobních údajů Advanced Risk Management, s.r.o. primárně pracuje s údaji, které jsou poskytnuty v rámci objednávky služeb. Jedná se zejména o následující údaje: E-mail; a Jméno

a Příjmení (případně akademický titul); a Kontaktní (doručovací a/nebo fakturační adresa); a Telefonní číslo; a Pracovní pozice.

Přehled základních zásad a principů ochrany osobních údajů a dalších údajů zpracovaných společností Advanced Risk Management, s.r.o. naleznete na webové stránce společnosti www.arm.cz (Informace a přístup k osobním údajům).

Ostatní ujednání Advanced Risk Management, s.r.o. informuje účastníky, že na seminářích či jiných akcích pořizuje fotografie, které účastníky zachycují při účasti na seminářích a akcích. Společnost Advanced Risk Management, s.r.o. tyto fotografie poskytuje pouze ostatním účastníkům stejné akce, neposkytuje je třetím osobám a ani je nezveřejňuje. Účastníci mohou požádat, aby focení nebyli nebo aby jejich fotografie byly smazány a Advanced Risk Management, s.r.o. musí jejich požadavek dodržet.

PŘIHLÁŠKA NA SEMINÁŘ „ENTERPRISE RISK MANAGEMENT“ KONANÝ 19. ŘÍJNA 2021

Jméno, příjmení a titul účastníka

funkce

firma

IČO

adresa

DIČ

tel. fax

e-mail

Přihlašující organizace potvrzuje, že závazně přihlašuje účastníka na tento seminář.

.....
podpis a razítko organizace

.....
podpis účastníka

 Chcete-li se během semináře zaměřit na vybrané téma nebo řešit v rámci případových studií konkrétní problém, [napište nám](#) prosím svůj návrh.

Advanced Risk Management, s.r.o.

Paříkova 3
190 00 Praha 9

t +420 257 290 252

f +420 257 290 473

e arm@arm.cz

i www.arm.cz

IČO 26140403 • DIČ CZ26140403 • Městský soud v Praze, oddíl C, vložka 73787

